



**БЕЛОЯРСКИЙ РАЙОН  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ – ЮГРА**

**АДМИНИСТРАЦИЯ БЕЛОЯРСКОГО РАЙОНА**

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

от 14 марта 2017 года

№ 67-р

**О Регламенте управления проектом**

(Список изменяющих документов: от 10.05.2017 года №156-р)

В соответствии с Положением о системе управления проектной деятельностью администрации Белоярского района, утвержденным распоряжением администрации Белоярского района от 12 декабря 2016 года № 401-р:

1. Утвердить Регламент управления проектом согласно приложению к настоящему распоряжению.
2. Настоящее распоряжение вступает в силу после подписания.
3. Контроль за выполнением распоряжения возложить на заместителя главы Белоярского района, председателя Комитета по финансам и налоговой политике администрации Белоярского района Гисс И.Ю.

Исполняющий обязанности  
главы Белоярского района

А.В. Ойнец

## Регламент управления проектом

### Раздел 1. Общие положения

1.1. Настоящий Регламент устанавливает последовательность и сроки выполнения действий по управлению проектом, определяет ответственных за их выполнение.

1.2. Настоящий Регламент разработан в соответствии с Положением о системе управления проектной деятельностью администрации Белоярского района, утвержденным распоряжением администрации Белоярского района от 12 декабря 2016 года № 401-р «О системе управления проектной деятельностью администрации Белоярского района» (далее – Положение), нормативными правовыми актами Ханты-Мансийского автономного округа - Югры в сфере управления проектной деятельностью.

1.3. Требования настоящего Регламента распространяются на все проекты, реализуемые органами администрации Белоярского района и являются обязательными для соблюдения всеми лицами, участвующими в управлении проектной деятельностью администрации Белоярского района (далее – участники проектной деятельности) в соответствии с Положением.

1.4. Термины, применяемые в настоящем Регламенте, соответствуют терминам, применяемым в Положении.

Также применяются следующие термины:

1) временной резерв – промежуток времени, на который возможно задержать начало или окончание работы без нарушения срока достижения контрольных точек проекта;

2) заинтересованная сторона проекта – лицо или организация, чьи интересы могут быть затронуты в ходе реализации проекта;

3) иерархическая структура продукта проекта – рабочий документ по проекту, в котором продукт проекта представлен в структурированном виде посредством декомпозиции на отдельные элементы;

4) иерархическая структура работ проекта – рабочий документ по проекту, в котором набор работ, необходимых для получения продукта проекта, представлен в структурированном виде посредством их декомпозиции. Работы могут объединяться в этапы (подэтапы) работ;

5) критический путь – минимально необходимое время, в течение которого может быть выполнен весь набор работ по проекту.

Состоит из работ, временной резерв которых равен нулю. Задержка работы, лежащей на критическом пути, увеличивает время реализации проекта;

6) заинтересованная общественность – граждане Российской Федерации и (или) их объединения, осуществляющие общественную оценку и сопровождение проектной деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления;

7) рабочий документ по проекту – документ, подготавливаемый в дополнение к управленческим документам по проекту в целях обеспечения полноты и качества планирования проекта;

8) расписание проекта – плановые даты выполнения работ и контрольных точек проекта.

## Раздел 2. Порядок формирования проектной инициативы

2.1. Проектная инициатива подготавливается инициатором проекта по форме и в соответствии с требованиями к ее содержанию, установленными администрацией Белоярского района.

2.2. Основания для формирования проектной инициативы установлены пунктом 5.2 Положения.

2.3. Содержащийся в проектной инициативе комплекс мероприятий, предлагаемый для реализации в качестве проекта, должен соответствовать одному и (или) нескольким факторам, установленным пунктом 4.6 Положения.

2.4. После подготовки проектной инициативы и до ее направления в муниципальный проектный офис инициатор проекта обеспечивает согласование проектной инициативы с предлагаемой им командой проекта, уточняет ее содержание по результатам согласования.

2.5. После согласования проектной инициативы с заказчиком, куратором проекта, иными лицами инициатор проекта направляет ее в муниципальный проектный офис для рассмотрения и согласования.

2.6. К проектной инициативе при ее направлении в муниципальный проектный офис прилагаются:

1) копии документов, на которые содержатся ссылки в проектной инициативе, если такие документы не являются общедоступными;

2) иные документы, которые по мнению инициатора проекта необходимы для рассмотрения проектной инициативы.

2.7. Поступившая в муниципальный проектный офис проектная инициатива регистрируется в Реестре проектных инициатив (далее – Реестр).

2.8. После регистрации муниципальный проектный офис рассматривает проектную инициативу на соответствие Положению (в том числе проверяет полноту и правильность заполнения разделов проектной инициативы, полноту и достаточность приложенных документов), определяет перечень лиц, с которыми должна быть согласована проектная инициатива (далее – согласующие лица).

Срок рассмотрения проектной инициативы муниципальным проектным офисом составляет пять рабочих дней с даты ее регистрации.

2.9. При рассмотрении проектной инициативы муниципальный проектный офис вправе:

- 1) направить проектную инициативу на дальнейшее согласование;
- 2) вернуть проектную инициативу инициатору проекта для доработки;
- 3) отклонить проектную инициативу.

При наличии замечаний муниципальный проектный офис возвращает проектную инициативу инициатору проекта для доработки.

В случае если замечания, в связи с которыми проектная инициатива возвращена для доработки, не будут устранены в течение десяти рабочих дней с даты направления таких замечаний и возвращения проектной инициативы, проектная инициатива подлежит отклонению.

2.10. В случае отклонения проектной инициативы муниципальный проектный офис уведомляет инициатора о принятом решении путем подготовки заключения в соответствии с пунктом 2.15 настоящего Порядка.

2.11. Если при рассмотрении проектной инициативы принято решение о ее направлении на дальнейшее согласование, муниципальный проектный офис направляет проектную инициативу на согласование иным согласующим лицам. Муниципальный проектный офис вправе привлечь инициатора проекта к организации согласования проектной инициативы.

В случае направления проектной инициативы на дальнейшее согласование, срок рассмотрения, указанный в пункте 2.8 настоящего Порядка, приостанавливается до момента согласования проектной инициативы всеми согласующими лицами.

2.12. Согласующее лицо по результатам рассмотрения проектной инициативы принимает одно из следующих решений:

- 1) согласовано (в случае полного согласия с содержанием проектной инициативы);
- 2) согласовано с замечаниями (в случае согласия с содержанием проектной инициативы при условии внесения в нее предлагаемых изменений);
- 3) не согласовано (если по мнению согласующего лица требуется внесение значительных изменений в проектную инициативу). В этом случае к проектной инициативе должны быть приложены обоснованные замечания, а также предложения по их устранению.

2.13. Согласующее лицо должно сообщить сведения о принятом решении по результатам рассмотрения проектной инициативы в срок не позднее трех рабочих дней с даты ее получения.

В случае если в течение указанного срока согласующее лицо не сообщит сведения о принятом решении, проектная инициатива считается согласованной данным согласующим лицом.

2.14. После получения сведений о принятых согласующими лицами решениях по результатам рассмотрения проектной инициативы муниципальный проектный офис в течение двух рабочих дней осуществляет сбор и обработку таких сведений, определяет необходимость возвращения проектной инициативы инициатору проекта для доработки.

2.15. По результатам рассмотрения проектной инициативы муниципальный проектный офис готовит заключение, в котором указываются сведения о принятом муниципальным проектным офисом решении, а также могут быть указаны сведения о результатах согласования проектной инициативы с согласующими лицами, параметрах проекта, направлении проектной инициативы на рассмотрение проектному комитету администрации Белоярского района, иные сведения.

Срок подготовки заключения по результатам рассмотрения проектной инициативы составляет три рабочих дня с момента истечения срока на рассмотрение проектной инициативы, установленного пунктом 2.8 настоящего Порядка. Заключение по результатам рассмотрения проектной инициативы направляется инициатору проекта не позднее следующего дня после его подписания руководителем муниципального проектного офиса по электронной почте и (или) с использованием системы автоматизации делопроизводства и электронного документооборота, и (или) информационной системы управления проектной деятельностью.

2.16. Информация о решении, принятом муниципальным проектным офисом или проектным комитетом администрации Белоярского района по результатам рассмотрения проектной инициативы, вносится в Реестр.

### **Раздел 3. Порядок планирования проекта**

3.1. После запуска проекта на основании утвержденной проектной инициативы руководитель проекта приступает к планированию проекта.

3.2. В соответствии с Положением на стадии планирования определяется набор работ, выполнение которых позволит получить продукт проекта и обеспечить достижение цели проекта, а также распределяются выделенные ресурсы между работами проекта.

3.3. Для планирования проекта выполняются следующие действия:

- 1) определяется содержание проекта;
- 2) разрабатывается расписание проекта;
- 3) планируются ресурсы на выполнение проекта.

3.4. Для документирования результатов планирования готовятся следующие управленческие документы по проекту:

- 1) паспорт проекта;
- 2) календарный план.

3.5. Завершением стадии планирования проекта является утверждение паспорта проекта и календарного плана.

3.6. Руководитель проекта осуществляет планирование проекта самостоятельно, а после утверждения паспорта проекта – совместно с командой проекта.

3.7. Руководитель проекта:

1) организовывает совещания команды проекта с целью информирования о ходе и порядке планирования проекта, участие в которых для указанных лиц является обязательным;

2) дает команде проекта обязательные для исполнения поручения;

3) запрашивает у органов администрации Бельярского района, иных организаций и лиц в установленном порядке информацию и документы, необходимые для управления проектом.

3.8. В целях определения содержания проекта:

1) уточняется цель проекта, формулируются критерии успеха проекта;

2) определяется перечень заинтересованных сторон проекта;

3) осуществляется сбор требований к продукту проекта;

4) описывается продукт проекта и уточняются требования, которым должен соответствовать продукт проекта;

5) на основании требований к продукту проекта составляется иерархическая структура продукта проекта, а также список требований к каждому из элементов продукта проекта;

6) исходя из иерархической структуры продукта проекта составляется иерархическая структура работ проекта. При ее составлении определяется набор работ, выполнение которых позволит получить все элементы продукта проекта.

3.9. В целях разработки расписания проекта:

1) определяются логические и (или) технологические взаимосвязи между работами, которые позволят построить последовательность выполнения работ проекта;

2) определяются длительности работ, которые суммируются в общую длительность проекта. При этом должна быть дана оценка продолжительности выполнения каждой работы с учетом планируемого объема выделения ресурсов;

3) определяются работы, лежащие на критическом пути, которые требуют наибольшего контроля со стороны руководителя проекта.

3.10. В целях планирования ресурсов на выполнение проекта определяются ресурсы, необходимые для выполнения запланированного состава работ, в том числе:

1) расходы на реализацию проекта;

2) состав команды проекта.

Состав команды проекта определяется:

применительно к куратору проекта, заказчику проекта, руководителю проекта – на основании утвержденной проектной инициативы;

применительно к иным участникам команды проекта, в том числе к исполнителям – на основании информации о запланированном наборе работ, с учетом компетенций, необходимых для их выполнения.

Если проект имеет несколько направлений по реализации, затрагивает несколько отраслей, по решению руководителя проекта в команде проекта создаются рабочие группы.

Руководитель проекта осуществляет оценку трудозатрат, необходимых для выполнения работ, в целях планирования процента загрузки рабочего времени, отводимого каждому из участников команды проекта на участие в проекте.

Для определения исполнителей, включаемых в состав команды проекта, руководитель проекта руководителям органов администрации Белоярского района, руководителям иных органов и организаций, иным лицам запросы на выделение сотрудников для участия в проекте.

На основании утвержденного паспорта проекта представитель нанимателя (работодатель) обеспечивает принятие необходимых распорядительных документов о назначении своих сотрудников на проектные роли в команде проекта.

В отношении должностных лиц и муниципальных служащих, представителем нанимателя для которых является глава Белоярского района и назначенных на проектные роли решением проектного комитета администрации Белоярского района, принятие распорядительных документов не требуется.

3.11. На основании информации о доступности, объеме выделяемых ресурсов уточняется длительность и последовательность работ.

3.12. При выполнении действий, описанных в пунктах 3.8 – 3.11 настоящего Регламента, в целях обеспечения полноты и качества планирования руководитель проекта заполняет рабочие документы по проекту. На подготовку рабочих документов по проекту отводится семь рабочих дней с момента принятия решения о запуске проекта.

3.13. На основании сведений, полученных по результатам выполнения действий, указанных в пунктах 3.8 – 3.12 настоящего Регламента, руководитель проекта готовит паспорт проекта, обеспечивает его согласование и утверждение в соответствии с разделом 7 настоящего Регламента.

3.14. На подготовку, согласование и утверждение паспорта проекта отводится десять рабочих дней с момента принятия решения о запуске проекта (если иной срок не установлен в документе, содержащем решение о запуске проекта).

3.15. После утверждения паспорта проекта руководитель проекта совместно с командой проекта готовит календарный план, обеспечивает его согласование и утверждение в соответствии с разделом 7 настоящего Регламента.

При подготовке календарного плана уточняется иерархическая структура работ проекта, составленная при подготовке паспорта проекта.

3.16. На подготовку, согласование и утверждение календарного плана отводится десять рабочих дней с момента утверждения паспорта проекта (если иной срок не установлен в документе, содержащем решение о запуске проекта).

3.17. Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка подготовки и требований к содержанию паспорта проекта и календарного плана, а также за согласование и утверждение указанных управленческих документов по проекту.

3.18. Руководитель проекта обеспечивает актуальность паспорта проекта и календарного плана. Указанные документы не должны содержать устаревшей информации, просроченных работ, контрольных точек.

3.19. Изменения в утвержденные паспорт проекта и календарный план вносятся на основании запроса на изменение в проекте в соответствии с разделом 6 настоящего Регламента.

#### **Раздел 4. Порядок реализации проекта**

4.1. После утверждения паспорта проекта и календарного плана руководитель проекта совместно с командой проекта приступают к реализации проекта.

4.2. В соответствии с Положением на стадии реализации проекта выполняются предусмотренные календарным планом работы проекта для получения продукта проекта и обеспечения достижения целей проекта.

4.3. При реализации проекта выполняются следующие действия:

4.3.1. организация выполнения работ;

4.3.2. контроль выполнения работ;

4.3.3. приемка продукта проекта и (или) элементов продукта проекта.

4.4. Для документирования информации о текущем состоянии проекта готовятся статус-отчеты по проекту.

Статус-отчеты по проекту готовятся ежемесячно, если на стадии планирования проекта руководителем проекта по согласованию с проектным офисом не определена иная периодичность подготовки статус-отчета по проекту.

4.5. Завершением стадии реализации является приемка продукта проекта, его элементов.

4.6. В целях организации выполнения работ:

1) руководитель проекта дает обязательные для исполнения поручения участникам команды проекта, ставит задачи по выполнению работ участникам команды проекта, связанные с организацией проектной деятельности, координирует их действия.

Для этого проводятся стартовое совещание и регулярные совещания команды проекта, организуется взаимодействие участников команды проекта посредством письменных и устных коммуникаций.

Стартовое совещание команды проекта проводится в течение пяти рабочих дней с момента утверждения календарного плана. Руководитель проекта или администратор проекта уведомляют проектный офис о дате, времени и месте проведения стартового совещания.

На стартовом совещании руководитель проекта информирует участников команды проекта об общем порядке реализации проекта, их задачах, ответственности и функциях, порядке осуществления коммуникаций внутри команды проекта, сроках подготовки отчетности по проекту.

Регулярные совещания команды проекта проводятся для обсуждения проблем, принятия решений внутри команды проекта, информирования участников команды проекта о текущем состоянии проекта, решениях, принятых в отношении проекта проектным комитетом администрации Белоярского района.

Если проблема не решена командой проекта и (или) решение такой проблемы выходит за рамки полномочий руководителя проекта, то рассмотрение проблемы передается куратору проекта. Если проблема не решена, руководитель проекта обращается в проектный офис для возможности передачи проблемы на рассмотрение проектному комитету администрации Белоярского района;

2) администратор проекта осуществляет подготовку и организацию совещаний, документирование поручений, информирование участников команды проекта по всем необходимым вопросам, организует документооборот, осуществляет ведение архива проекта в порядке, установленном администрацией Белоярского района;

3) исполнители обеспечивают выполнение работ и поручений, по которым они являются ответственными, качественно и в сроки, указанные в календарном плане либо установленные руководителем проекта, в обязательном порядке принимают участие в совещаниях, организуемых руководителем проекта.

4.7. В целях контроля выполнения работ:

1) исполнители обязаны предоставлять администратору проекта информацию о выполнении поручений и работ (о фактических и прогнозных сроках выполнения, степени завершения работ, отклонениях фактических показателей от запланированных и их причинах) по факту их выполнения в срок не позднее одного рабочего дня, следующего за днем выполнения работы, поручения.

Исполнители обязаны информировать администратора проекта о проблемах, рисках по мере их возникновения в проекте;

2) администратор проекта осуществляет сбор информации, поступившей от исполнителей, ее анализ, отмечает достижение контрольных точек и исполнение поручений. На основании предоставленной исполнителями информации готовит статус-отчет по проекту. Администратор проекта вправе дополнительно запрашивать у

исполнителей информацию и материалы, необходимые для подготовки статус-отчета по проекту;

3) руководитель проекта осуществляет постоянный мониторинг выполнения работ для обеспечения реализации проекта в запланированные сроки, с соблюдением параметров, зафиксированных в управленческих документах по проекту.

Руководитель проекта рассматривает статус-отчет по проекту, анализирует информацию о фактическом выполнении работ и достижении контрольных точек, исполнении поручений, проблемах, рисках, возникших в проекте. При наличии прогнозируемых и (или) возникших отклонений выявляет причины их возникновения, оценивает их влияние на проект, принимает решение о корректирующих методах воздействия.

В качестве корректирующих методов воздействия руководитель проекта может перераспределить ресурсы между работами, организовать выполнение нескольких работ одновременно, перенести часть наименее важных для завершения этапа работ на более поздние сроки, использовать дополнительные методы мотивации исполнителей работ и (или) внести изменения в управленческие документы в порядке, установленном разделом 6 настоящего Регламента.

Руководитель проекта фиксирует в статус-отчете по проекту информацию о принятом решении, о корректирующих методах воздействия, а также о связанных с данным решением изменениях сроков выполнения работ;

4) администратор проекта обеспечивает направление статус-отчета по проекту в проектный офис в срок не позднее четырех рабочих дней по окончании отчетного периода. Администратор проекта является ответственным за соблюдение срока направления статус-отчета по проекту;

5) проектный офис на основании статус-отчета по проекту осуществляет контроль выполнения работ, достижения контрольных точек, поручений по проекту, на основании чего делает вывод о своевременности достижения промежуточных результатов проекта.

4.8. В случае если получен продукт проекта или элемент продукта проекта, а также в случае принятия решения о досрочном закрытии проекта, руководитель проекта организует приемку продукта проекта и (или) элементов продукта проекта.

4.9. В целях приемки продукта проекта и (или) элементов продукта проекта:

1) руководитель проекта организует сбор и анализ документов, подтверждающих завершение работ по проекту и получение продукта проекта, элементов продукта проекта (например, протоколов приемосдаточных испытаний, актов приема-передачи результатов), а также проводит оценку соответствия полученного продукта проекта, элементов продукта проекта требованиям, содержащимся в паспорте проекта;

2) руководитель проекта организует заседание команды проекта (с обязательным участием заказчика проекта), на котором осуществляется рассмотрение документов, подтверждающих завершение работ по проекту и получение продукта проекта, элементов продукта проекта, на основании чего осуществляется приемка продукта проекта и (или) элемента продукта проекта.

Результаты рассмотрения документов приемки фиксируются в протоколе заседания команды проекта. К протоколу прикладываются все документы, на основании которых осуществлялась приемка продукта проекта, элементов продукта проекта.

Контрольная точка по приемке продукта проекта, элементов продукта проекта считается достигнутой в момент подписания протокола заседания команды проекта, зафиксировавшего их приемку. К статус-отчету по проекту, содержащему информацию о получении продукта проекта, элементов продукта проекта и направляемому в проектный офис, должны быть приложены протоколы заседаний команды проекта, иные документы, подтверждающие осуществленную приемку.

## Раздел 5. Порядок закрытия проекта

5.1. После осуществления приемки продукта проекта руководитель проекта приступает к закрытию проекта.

5.2. В соответствии с Положением на стадии закрытия проекта подводятся итоги реализации проекта, осуществляется официальное закрытие проекта.

5.3. Для закрытия проекта выполняются следующие действия:

- 1) сбор и анализ информации об итогах проекта;
- 2) рассмотрение итогов проекта и принятие решения о закрытии проекта;
- 3) подготовка архива проекта для последующего хранения.

5.4. На стадии закрытия проекта оформляется итоговый отчет по проекту.

Для документирования решения о закрытии проекта готовится заключение муниципального проектного офиса, а также протокол заседания проектного комитета администрации Белоярского района.

5.5. Завершением стадии закрытия является принятие решения о закрытии проекта.

5.6. В целях подготовки информации об итогах проекта:

1) руководитель проекта совместно с командой проекта в срок пять рабочих дней с момента приемки продукта проекта:

- определяет степень достижения цели проекта, соответствия продукта проекта требованиям, зафиксированным в паспорте проекта;

- оценивает точность планирования работ и ресурсов, эффективность работы по управлению рисками, качество выполнения участниками команды проекта своих проектных ролей и качество взаимодействия внутри команды проекта.

2) с учетом информации, указанной в подпункте 1 настоящего пункта, администратор проекта под руководством руководителя проекта организует подготовку итогового отчета по проекту.

Итоговый отчет по проекту должен содержать:

- общую информацию о проекте (наименование проекта, шифр проекта, категорию проекта);

- заключение руководителя проекта о степени достижения цели проекта (в том числе о соответствии продукта проекта требованиям, зафиксированным в паспорте проекта);

- оценку сроков реализации проекта (информация о плановой и фактической общей длительности проекта, плановой и фактической дате закрытия проекта, величине и причинах отклонения);

- оценку соблюдения расходов на реализацию проекта (информация о плановой и фактической величине расходов на реализацию проекта, величине и причинах отклонения);

- оценку качества выполнения участниками команды проекта своих проектных ролей (в том числе оценку качества взаимодействия внутри команды проекта);

- оценку эффективности работы по управлению рисками;

- приобретенный опыт при разработке и реализации проекта (информация о проблемах, недостатках, особенностях, принятых решениях, полученных результатах от реализованных решений, а также рекомендации по реагированию в проектах будущих периодов).

Срок подготовки итогового отчета по проекту составляет десять рабочих дней с момента приемки продукта проекта. К итоговому отчету по проекту должны быть приложены протоколы заседаний команды проекта, содержащие сведения о приемке продукта проекта, элементов продукта проекта.

Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка

подготовки, согласования и требований к содержанию итогового отчета по проекту.

5.7. В целях рассмотрения итогов проекта и принятия решения о закрытии проекта:

1) отчет по проекту передается на согласование муниципальному проектному офису.

Муниципальный проектный офис анализирует итоговые показатели по проекту (в том числе о соблюдении сроков, расходов на реализацию проекта), качество управления проектом, осуществляет согласование итогового отчета по проекту;

2) после согласования итогового отчета по проекту муниципальный проектный офис передает его в проектный комитет администрации Белоярского района для рассмотрения вопроса о закрытии проекта.

Проектный комитет по результатам рассмотрения итогового отчета по проекту принимает решение о закрытии проекта;

3) в случае если при принятии решения о закрытии проекта также принято решение о проведении постпроектного мониторинга общественно значимого эффекта от реализации проекта (далее – постпроектный мониторинг), орган, принявший такое решение, назначает ответственного за постпроектный мониторинг, устанавливает срок подготовки и представления ответственным за постпроектный мониторинг плана постпроектного мониторинга;

4) результаты рассмотрения итогового отчета по проекту, вопроса о закрытии проекта, необходимости проведения постпроектного мониторинга фиксируются в заключении муниципального проектного офиса, протоколе заседания проектного комитета;

5) руководитель проекта в течение пяти рабочих дней с момента принятия решения о закрытии проекта информирует об этом команду проекта.

5.8. Принятие решения о закрытии проекта означает освобождение участников команды проекта от выполнения проектных ролей.

5.9. Подготовка архива проекта для последующего хранения осуществляется администратором проекта в порядке, установленном администрацией Белоярского района.

## **Раздел 6. Управление изменениями**

6.1. В случае если необходимо изменение параметров проекта, содержащихся в управленческих документах по проекту, в целях предотвращения отклонений фактических показателей от запланированных и заблаговременного информирования о возможных отклонениях лиц, которые согласовали управленческие документы по проекту и на которых могут повлиять возможные отклонения, а также в случаях приостановления работ или досрочного закрытия проекта в управленческие документы по проекту должны быть внесены изменения.

Необходимость изменения параметров проекта может быть вызвана внешними (политическими, экологическими, международными, технологическими) и (или) внутренними факторами (изменение требований к продукту проекта, отклонение фактических показателей от запланированных, в том числе в связи с допущенными нарушениями при выполнении работ, изменение параметров на уровне портфеля проектов, в который входит реализуемый проект).

6.2. К изменениям не относится исправление опечаток, ошибок в управленческих документах по проекту.

6.3. Управление изменениями осуществляется непрерывно и выполняется на протяжении стадий жизненного цикла проекта: «Планирование проекта», «Реализация проекта» и «Закрытие проекта».

6.4. Для документирования изменений готовится запрос на изменение в проекте.

6.5. В целях управления изменениями:

1) руководитель проекта организует внесение изменений в параметры проекта, содержащиеся в управленческих документах по проекту:

- по собственной инициативе;
- на основании поступившего проекта запроса на изменение в проекте от любого из участников команды проекта, содержащего обоснование необходимости внесения изменений;

- по поручению проектного офиса;

- по поручению проектного комитета администрации Белоярского района;

2) по поручению руководителя проекта администратор проекта готовит запрос на изменение в проекте.

Срок подготовки запроса на изменение в проекте составляет семь рабочих дней. В случае поручения проектного офиса или проектного комитета о внесении изменений в управленческий документ по проекту срок подготовки запроса на изменение в проекте исчисляется с момента получения руководителем проекта соответствующего поручения. Подготовка, согласование и утверждение запроса на изменение в проекте осуществляется в соответствии с разделом 7 настоящего Регламента.

Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка подготовки и требований к содержанию запроса на изменение в проекте, а также за его согласование и утверждение;

3) администратор проекта в течение одного рабочего дня после утверждения запроса на изменение в проекте обязан внести изменения в соответствующие управленческие документы по проекту.

6.6. Команда проекта продолжает реализацию проекта в соответствии с измененными управленческими документами по проекту, за исключением случаев, когда утверждено досрочное закрытие проекта. В этом случае команда проекта переходит к выполнению действий стадии закрытия.

## **Раздел 7. Требования к управлению документами по проекту**

7.1. Документы по проекту включают в себя комплект управленческих и рабочих документов по проекту.

В структурированном виде документы по проекту представляют собой архив проекта.

7.2. К управленческим документам по проекту относятся:

- 1) паспорт проекта;
- 2) календарный план;
- 3) статус-отчет по проекту;
- 4) запрос на изменение в проекте;
- 5) итоговый отчет по проекту.

7.3. К рабочим документам по проекту относятся:

- 1) реестр заинтересованных сторон проекта;
- 2) иерархическая структура продукта проекта;
- 3) иерархическая структура работ проекта.

7.4. Управленческие и рабочие документы по проекту подготавливаются по формам и в соответствии с требованиями к их содержанию, утверждаемыми администрацией Белоярского района.

7.5. Паспорт проекта и календарный план должны быть:

- 1) последовательно согласованы:
  - с членами команды проекта;
  - с руководителями органов администрации Белоярского района, руководителями иных органов и организаций, иными лицами, выступающими в качестве представителей

нанимателя (работодателя) по отношению к лицам, которых планируется включить в команду проекта;

- с проектным офисом;
  - с экспертной группой (при её наличии);
- 2) утверждены куратором проекта.

7.6. Запрос на изменение в проекте должен быть:

1) согласован с лицами, которые согласовали изменяемый управленческий документ по проекту и на которых могут повлиять возможные отклонения, в том числе с членами команды проекта и проектным офисом;

2) утвержден куратором проекта, за исключением запроса на изменение в проекте, подготовленного в связи с необходимостью приостановления работ или досрочного закрытия проекта.

В случае подготовки запроса на изменение в проекте в связи с необходимостью приостановления работ или досрочного закрытия проекта запрос на изменение в проекте передается руководителем проекта на утверждение органу, принимавшему решение о запуске проекта.

В случае если решение о внесении изменений в параметры проекта приняты на федеральном и (или) региональном уровне, то данные изменения оформляются в виде запросов на изменение в проекте, при этом такие запросы на изменение в проекте не требуют согласования в порядке, предусмотренном настоящим пунктом. Запрос на изменение в проекте считается утвержденным после согласования с проектным офисом.

В случае если изменению подлежит состав команды проекта, то данные изменения оформляются в виде запросов на изменение в проекте, при этом такие запросы на изменение в проекте не требуют согласования в порядке, предусмотренном абзацами 1-4 настоящего пункта. Запрос на изменение в проекте подлежит согласованию с функциональными руководителями лиц, чье участие в проекте планируется, и проектным офисом. Запрос на изменение в проекте считается утвержденным после его согласования проектным офисом.

В случае необходимости замены куратора и (или) руководителя проекта оформляется запрос на изменение в проекте, который подписывается действующим руководителем проекта и согласовывается с действующим куратором проекта, лицами, предлагаемыми в качестве куратора и (или) руководителя проекта, муниципальным проектным офисом. Указанные изменения утверждаются проектным комитетом.

7.7. Итоговый отчет по проекту должен быть согласован с членами команды проекта, с проектным офисом.

На основании согласованного итогового отчета по проекту проектный комитет принимает решение о закрытии проекта.

7.8. Подготовка статус-отчета по проекту осуществляется в соответствии с пунктом 4.7 настоящего Регламента.

7.9. При рассмотрении управленческих документов по проекту согласующее лицо должно принять одно из следующих решений:

- 1) согласовано (в случае полного согласия с содержанием документа);
- 2) согласовано с замечаниями (в случае согласия с содержанием документа при условии внесения в него предлагаемых изменений);

3) не согласовано (если, по мнению согласующего лица, требуется внесение значительных изменений в документ). В этом случае к документу должны быть приложены обоснованные замечания, а также предложения по их устранению.

7.10. На согласование управленческих документов по проекту лицам, осуществляющим согласование, отводится три рабочих дня с даты получения соответствующих документов.

В случае если в течение указанного срока согласующее лицо не сообщит сведения о принятом решении, управленческий документ по проекту считается согласованным данным согласующим лицом.

Правило, установленное абзацем вторым настоящего пункта, не применяется при согласовании управленческих документов по проекту проектным офисом. На согласование управленческих документов по проекту проектному офису отводится пять рабочих дней.

7.11. При наличии замечаний к управленческому документу по проекту руководитель проекта обеспечивает их устранение, проведение согласительных процедур, повторное или дополнительное согласование указанного документа (в том числе по указанию проектного офиса в соответствии с направленными им замечаниями).

7.12. Куратор проекта обязан в течение трех рабочих дней утвердить полученный документ или вернуть его руководителю проекта на доработку с указанием обоснованных замечаний, а также предложений по их устранению.

7.13. Руководитель проекта обеспечивает ознакомление участников команды с управленческими документами по проекту в срок не позднее трех рабочих дней с даты их утверждения.

7.14. Руководитель проекта не позднее дня, следующего за днем окончания срока, установленного для подготовки, согласования и утверждения паспорта проекта, календарного плана, запроса на изменение в проекте, обязан представить копию соответствующего утвержденного документа в проектный офис.

7.15. Обмен информацией и документами, в том числе при согласовании и утверждении управленческих документов по проекту между участниками проектной деятельности, согласующими и иными лицами допускается:

- 1) на бумажном носителе;
- 2) посредством электронной связи, в том числе с использованием СЭД, посредством направления по электронной почте; в информационной системе управления проектной деятельностью;
- 3) посредством факсимильной связи.